



doc. dr. Ilona  
**BARTUŠEVIČIENĖ**

**Vilniaus Universiteto Šiaulių akademija**

Organizacijos gebėjimas veikti  
nejprastomis sąlygomis arba  
antitrapumo galia krizių „suvaldyme“

**VERSLŌ**  
EFEKTYVUMO  
ALCHEMIJŲ

# Atsako į krizes formas



NEW YORK TIMES BESTSELLING AUTHOR OF  
THE BLACK SWAN

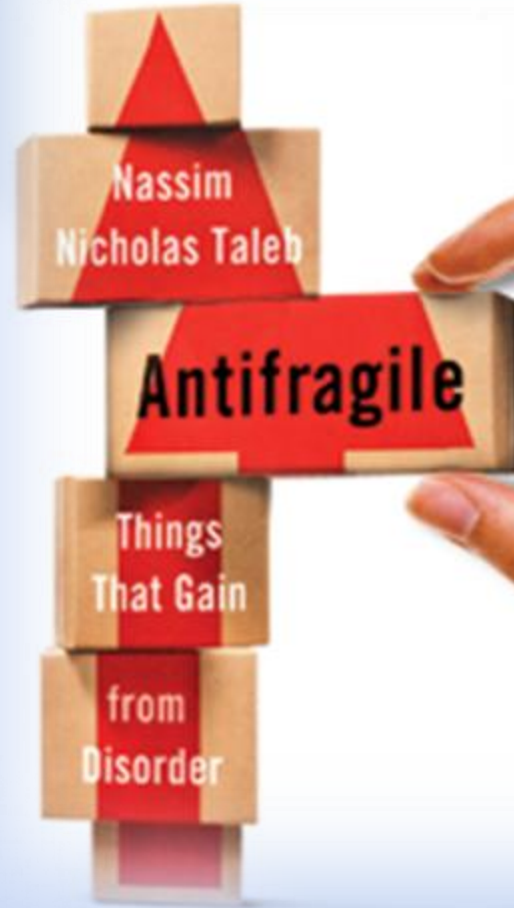
Nassim  
Nicholas Taleb

**Antifragile**

Things  
That Gain

from  
Disorder

**Antitrapumas  
organizacijoje**



VERSÃO  
BRASILEIRA

# Antitrapumą stiprinančios praktikos

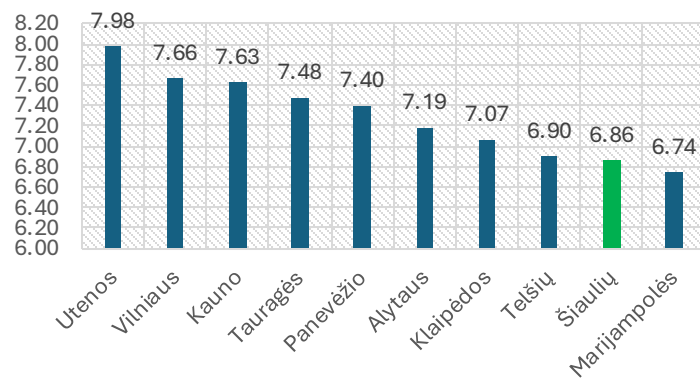


# Tyrimas

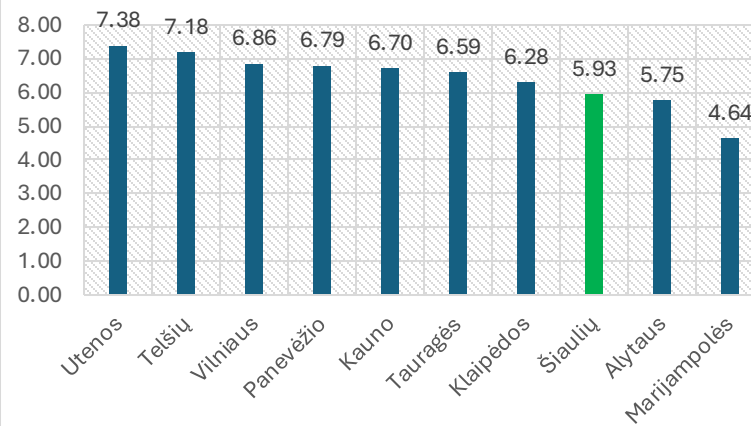
Pagal apskritis	400	100
Vilnius	174	43.5
Kaunas	44	56.5
Klaipeda	40	10.0
Siauliai	24	6.0
Panevezys	21	5.3
Utena	16	4.0
Alytus	16	4.0
Telsiai	13	3.3
Marijampole	13	3.3
Taurage	9	2.3
Pagal dydį (darbuotojų skaičių)	400	100
Mikro, iki 10 darbuotojų	132	33.0
Mažos (10–49)	157	39.3
Vidutinės (50–250)	94	23.5
Didelės, daugiau nei 250 darbuotojų	17	4.3



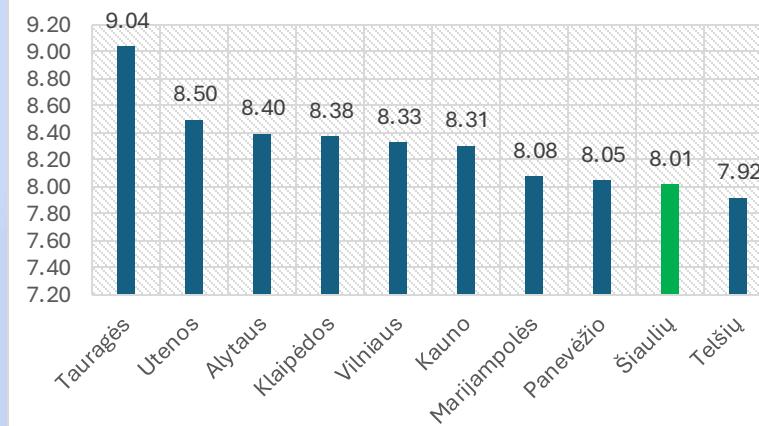
**Kritinių išteklių dubliavimas**



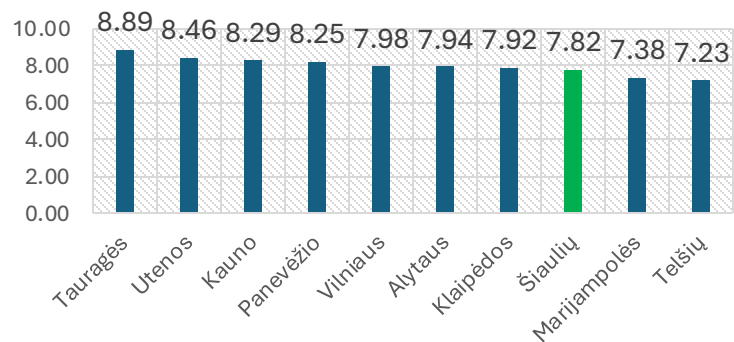
**Stresinių situacijų praktikavimas**



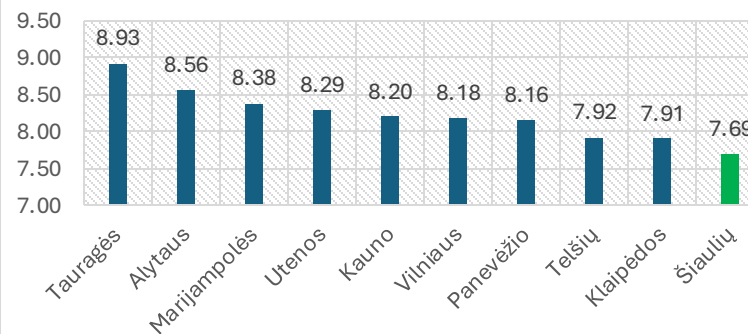
**Patirtinis mokymasis**



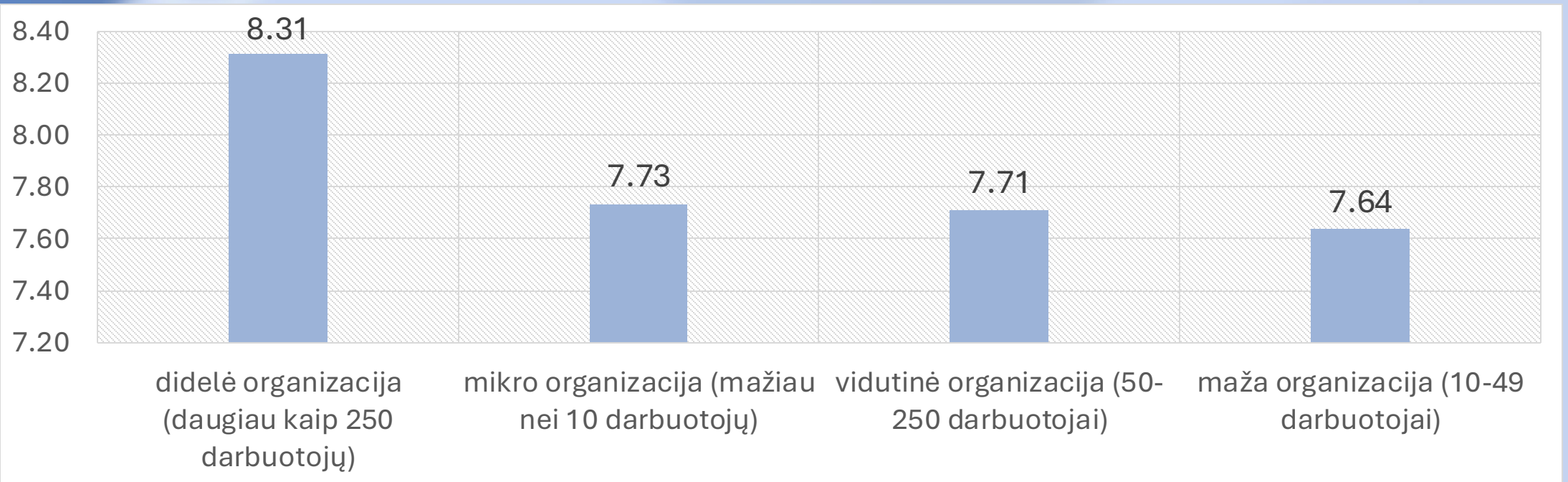
**Scenarijų įvairovė**



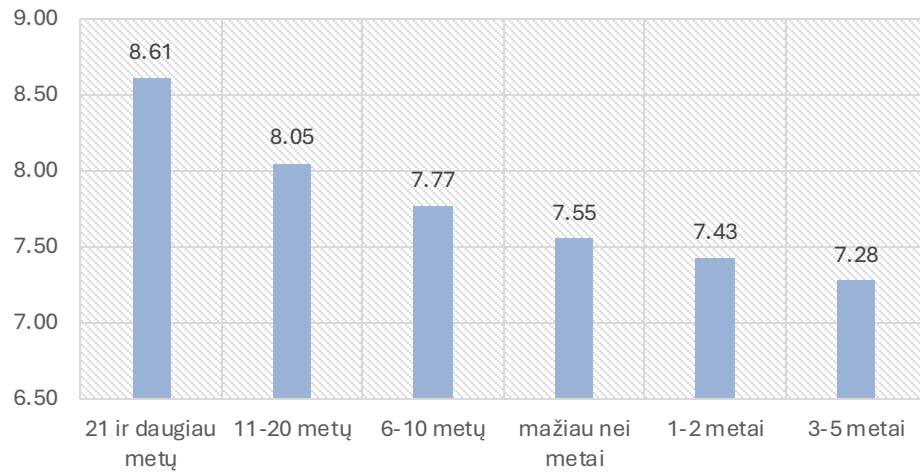
**Sinerginis efektas**



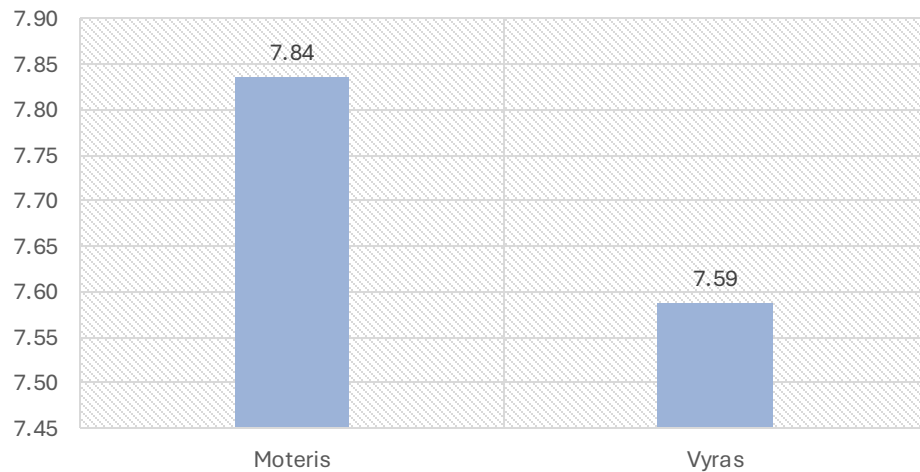
# Antitrapumo lygis pagal organizacijos dydį



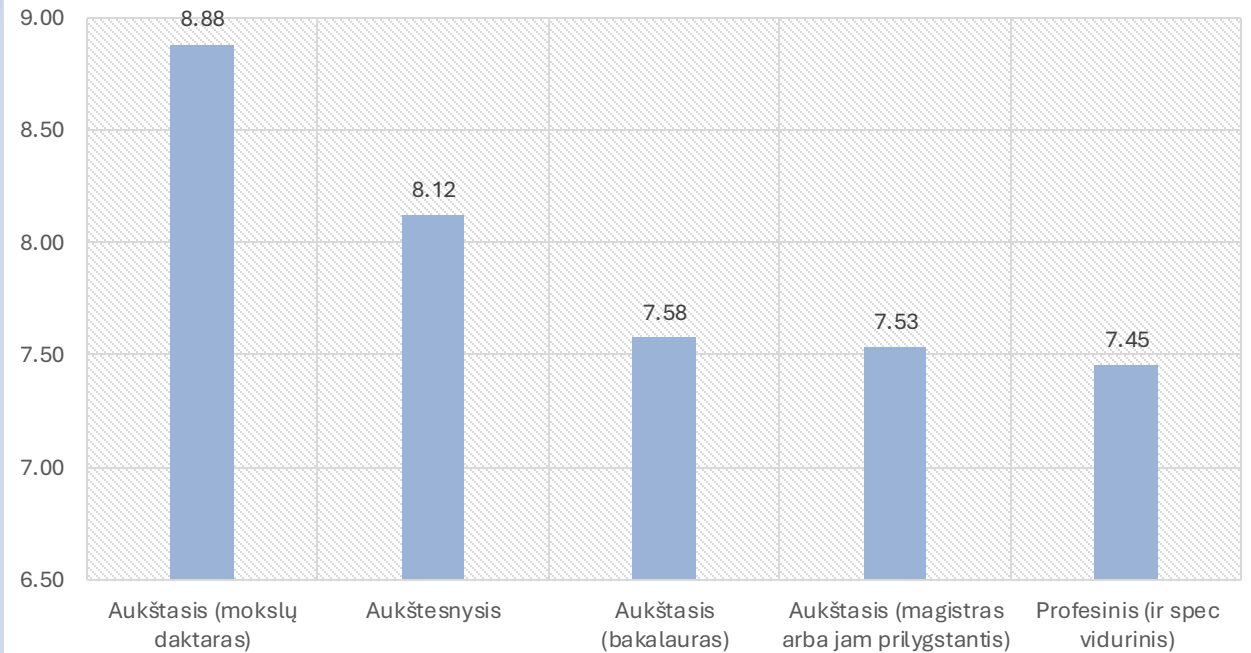
### Pagal vadovavimo patirtį



### Pagal vadovo lytį



### Pagal vadovo išsilavinimą



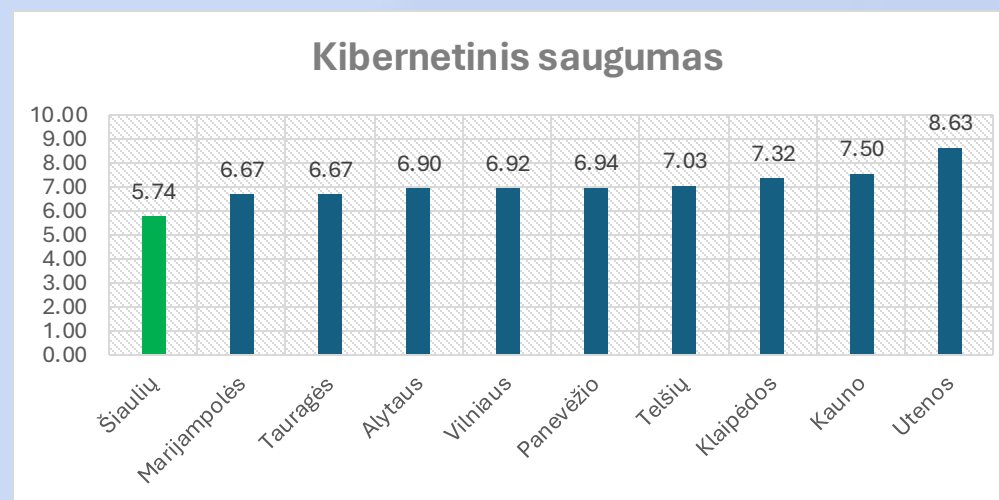
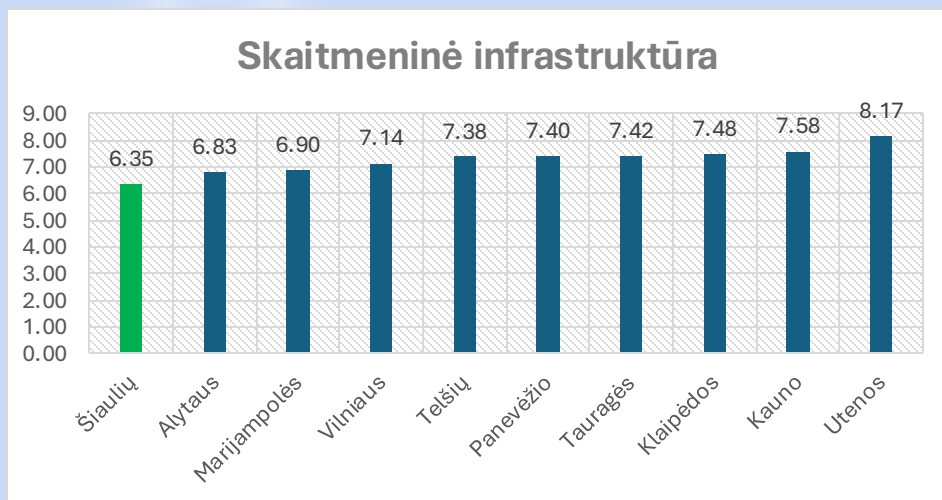
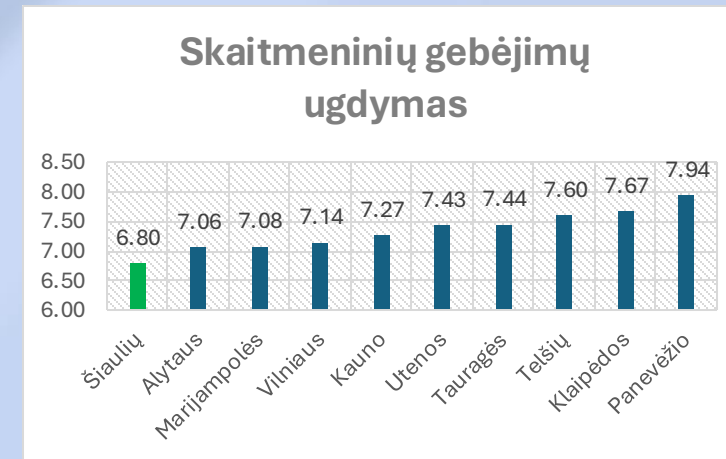
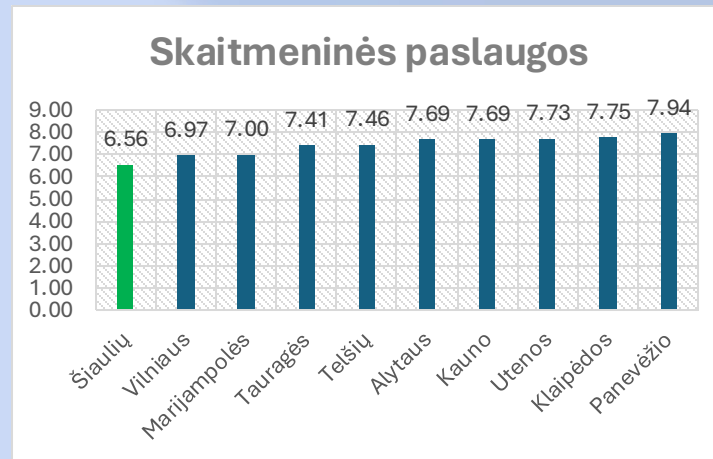
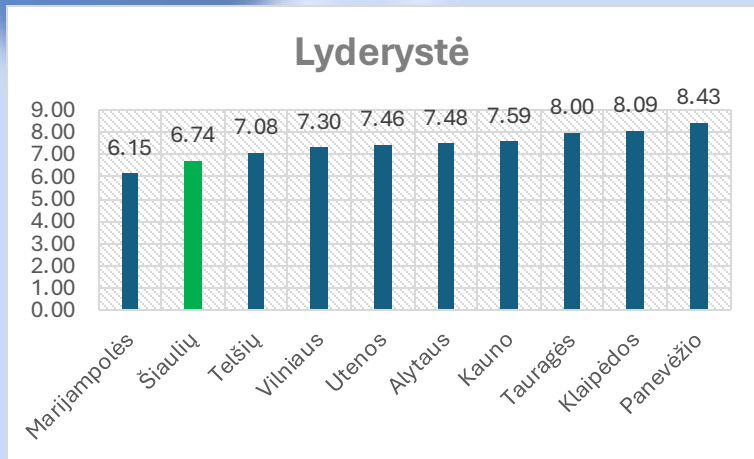




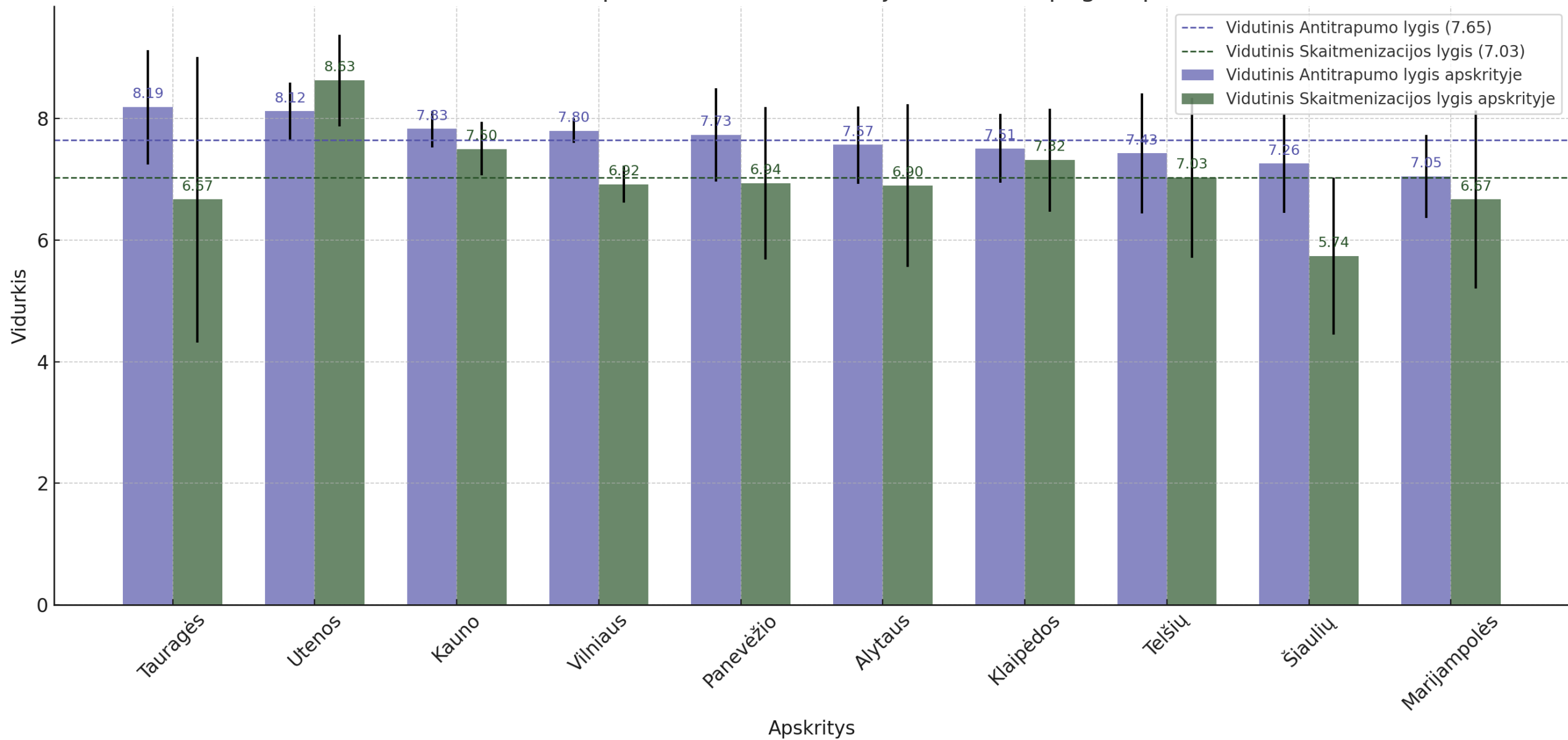
VERSÃO  
1.0

# Skaitmenizaciją stiprinančios praktikos





## Vidutinės Antitrapumo ir Skaitmenizacijos reikšmės pagal apskritis



--- Vidutinis Antitrapumo lygis (7.65)  
--- Vidutinis Skaitmenizacijos lygis (7.03)  
■ Vidutinis Antitrapumo lygis apskrityje  
■ Vidutinis Skaitmenizacijos lygis apskrityje

# Kas ką veikia???

