



Giedrius VALUCKAS

**UAB „Progressive Business
Solutions“ vadovas**

Verslo efektyvumo formulė



VERSLŲ
EFEKTYVUMO
ALCHEMIJŲ

EFEKTYVUMO PASAULINIAI PAVYZDŽIAI



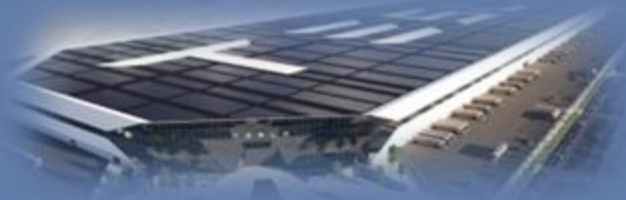
Toyota: mažiau yra daugiau



Amazon sandėlių robotizacija



Zara: gamybos ciklas nuo mėnesių iki savaitių



Tesla: Paspartinio perėjimą prie atsinaujinančios energetikos visame pasaulyje.



McDonald's tapo efektyvumo lyderiu maisto pramonėje, standartizuodamas gamybos procesus.



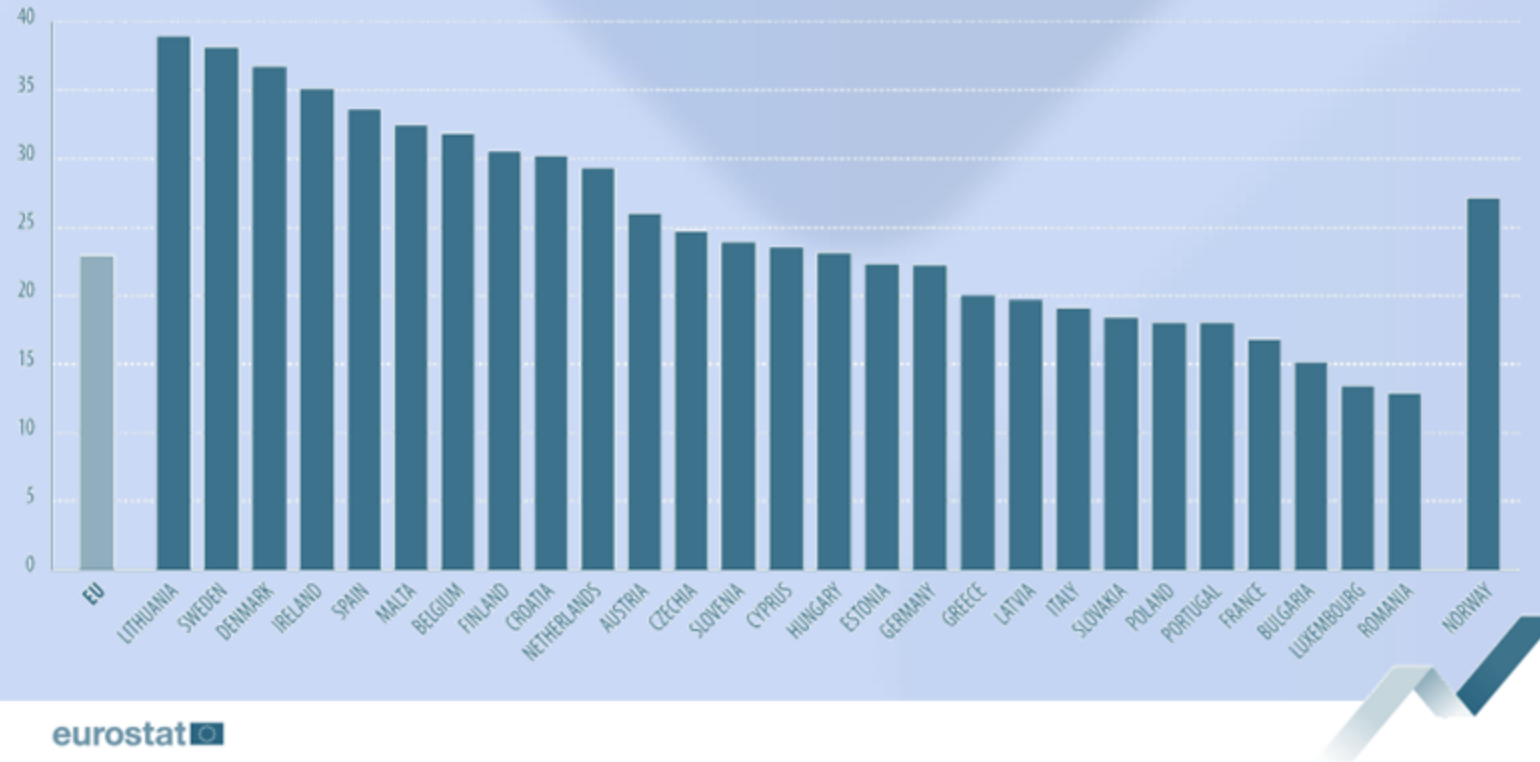
IKEA įgyvendino efektyvų baldų pristatymo ir gamybos modelį, mažinantį išlaidas ir taršą.

KĄ GALIME PASAKYTI APIE LIETUVĄ?



EFEKTYVUMO PASAULINIAI PAVYZDŽIAI LIETUVA

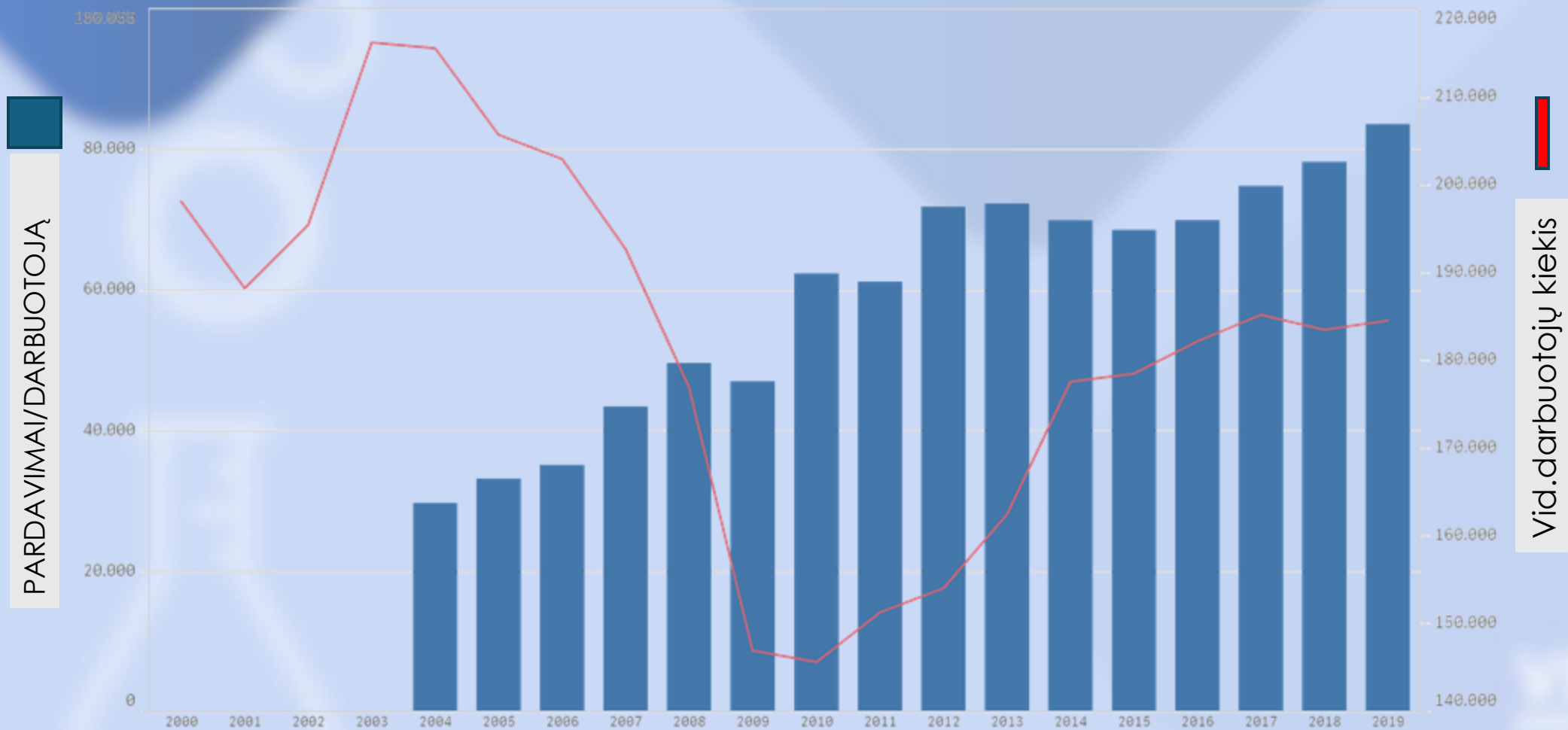
EU enterprises conducting e-sales, 2022
(% of enterprises)



1^o EUROPOJE

**BVP vienam gyventojui
Augimu nuo 2000-ųjų**

DARBO RINKA VS PARDAVIMAI ŽMOGUI (PRAMONĖ)

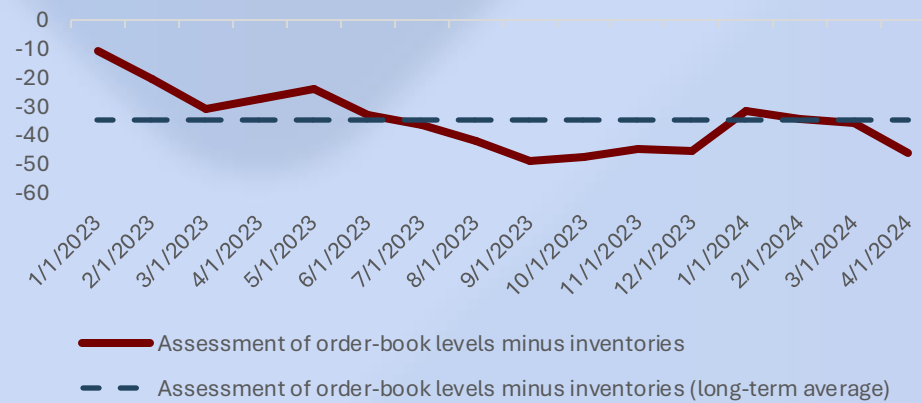


PRAMONĖ: UŽSAKYMAI vs ATSARGOS 2023.01-2024.04

SWEDEN



FINLAND



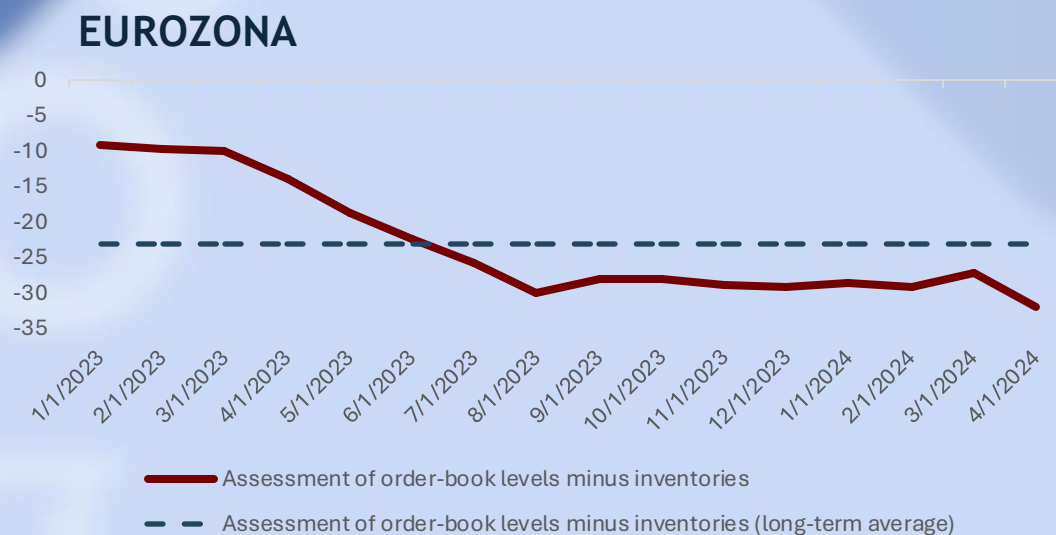
GERMANY



FRANCE



PRAMONĖ: UŽSAKYMAI vs ATSARGOS 2023.01-2024.04



KODĖL MUMS GERAI, KAI VISIEMS BLOGAI?

- galimybė gauti naujų projektų
- pasiekti naujas rinkas
- rasti naujų verslo partnerių

KOMFORTO ZONA



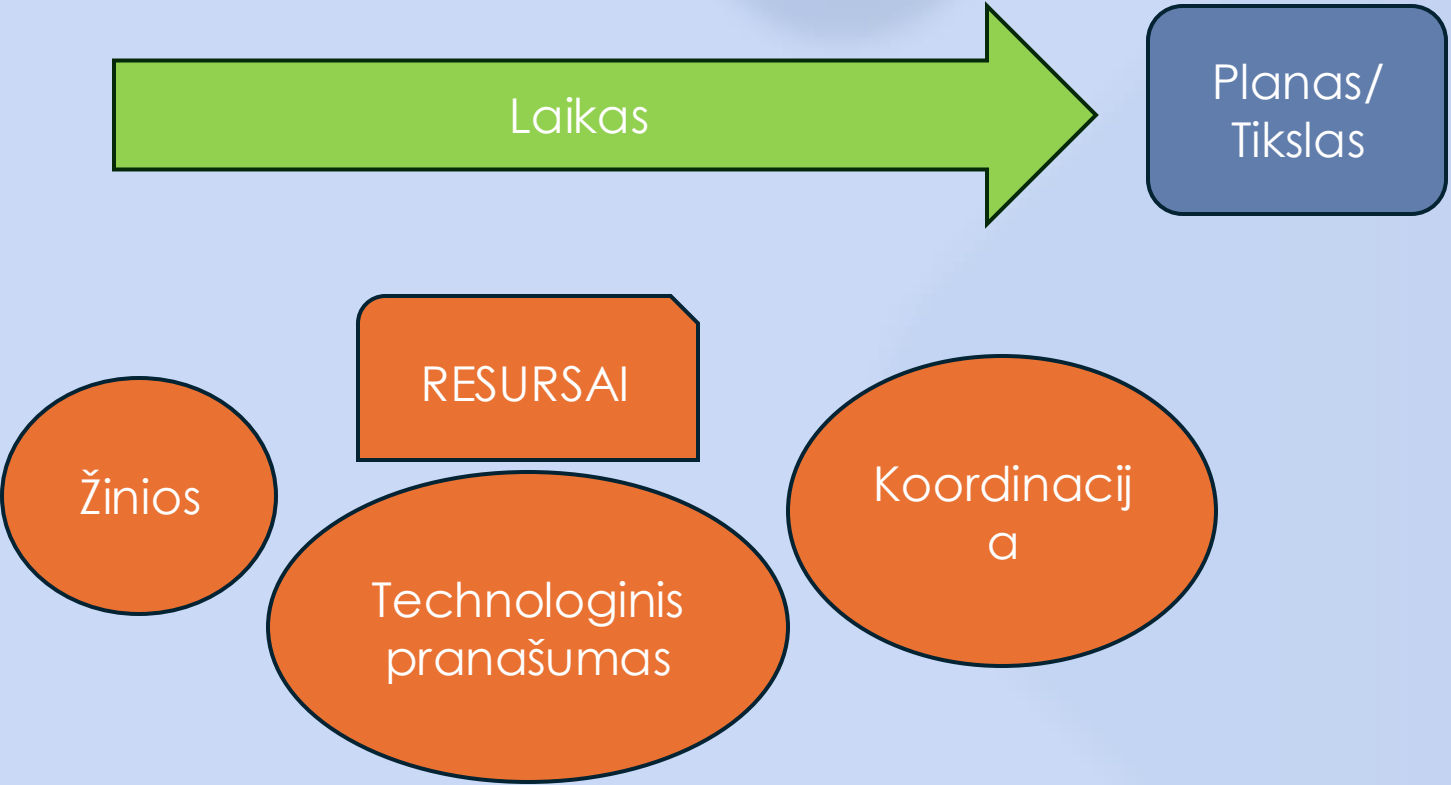
- Darbuotojų trūkumas ir atlyginimų augimas
- Geopolitinė situacija
- Konkurencija

VITAS
VITAS
VITAS

EFEKTYVUMO FORMULĖ



EFEKTYVUMO FORMULĖ



EFEKTYVUMO FORMULĖ

Planas/Tikslas

Laikas × (Resursai + Koordinacija) × Tobulėjimasⁿ

EFEKTYVUMO FORMULĒ

$$\frac{\text{Planas/Tikslas}}{\text{Laikas} \times (\text{Resursai} + \text{Koordinacija})} \times \text{Tobulējimas}^n$$

!

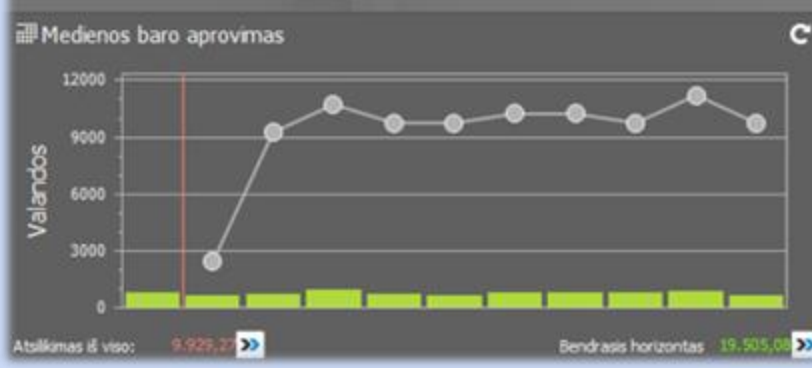
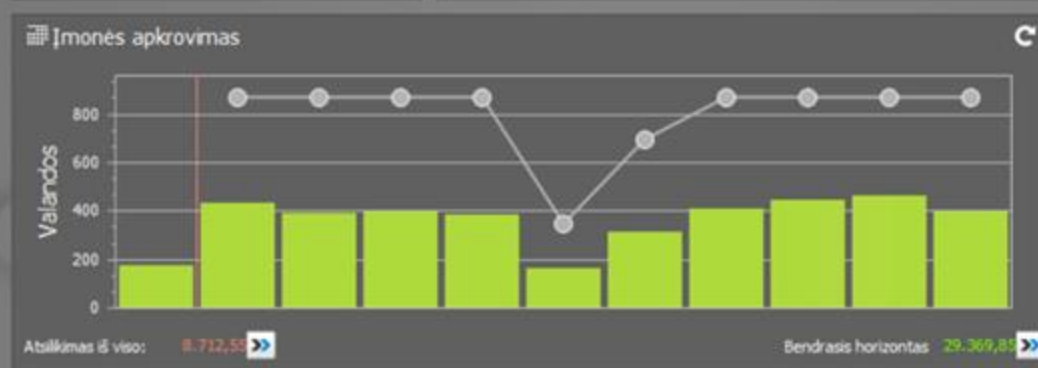
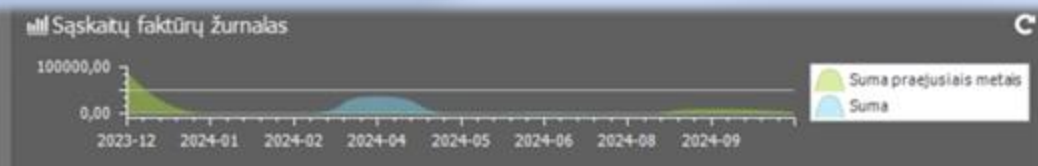
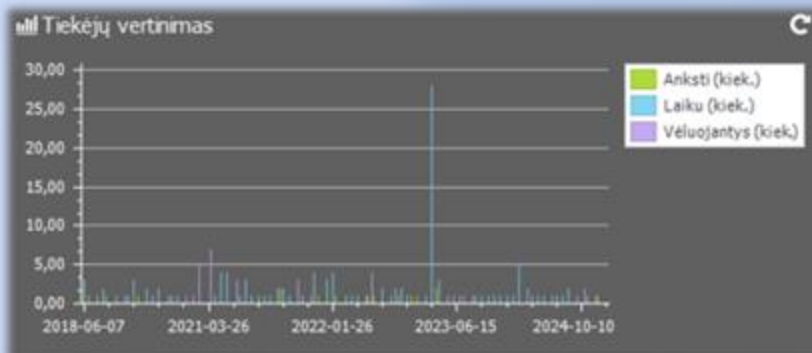
ASMENINĖ PATIRTIS, SĖKMĖS ISTORIJS LEZ PAVYZDYS – ĮSIKŪRIMO GREITIS



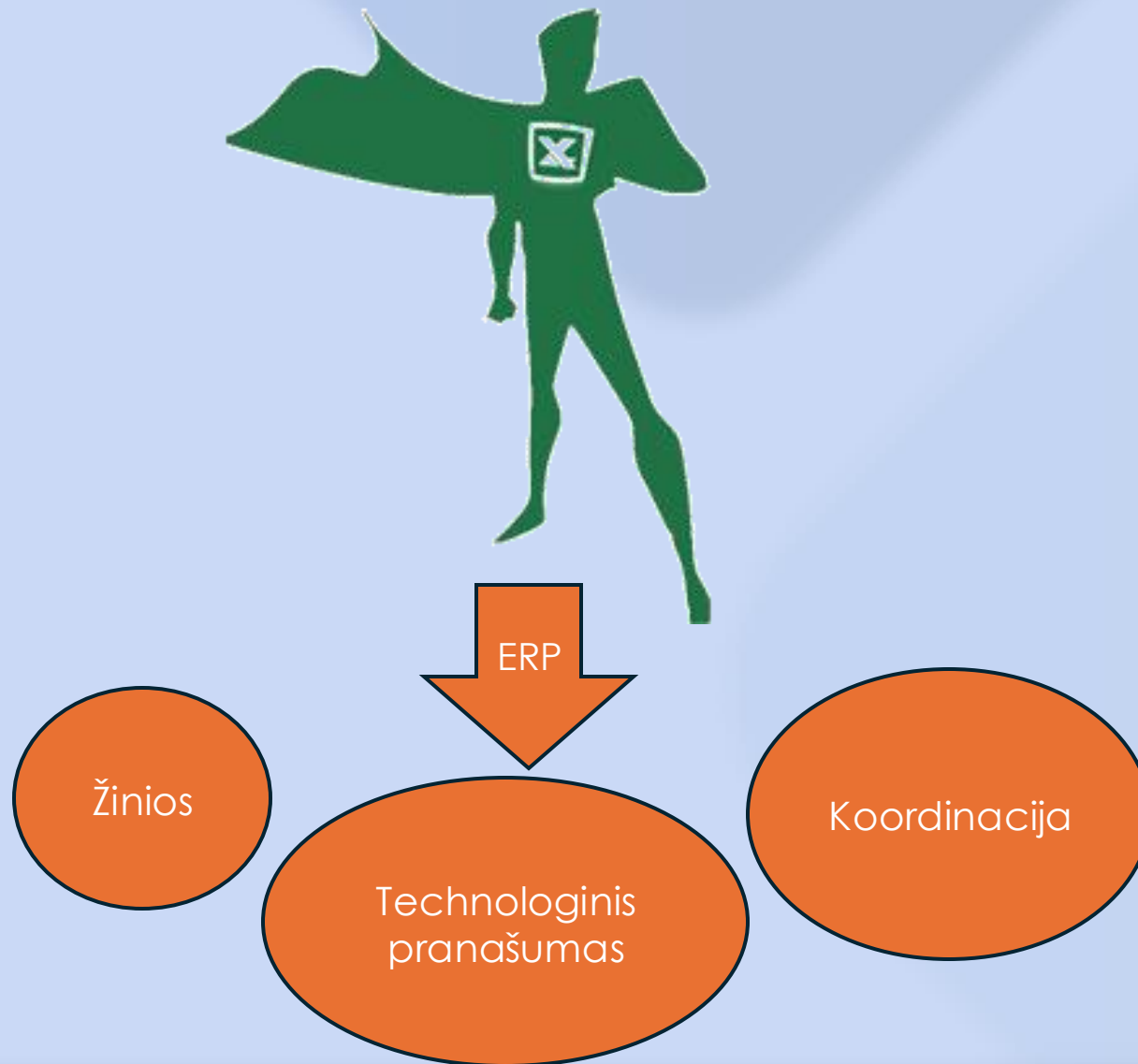
LEZ PAVYZDYS – ĮSIKŪRIMO GREITIS



ASMENINĖ PATIRTIS, SĖKMĖS ISTORIJS



ASMENINĖ PATIRTIS, SĖKMĖS ISTORIJS



GAMYBINĖ ĮMONĖ – EFEKTYVINIMO ATVEJIS

Apyvarta 17 mln EUR

Medžiagų ir tiesioginių paslaugų kaštai 7mln EUR

Darbuotojas generuoja 48'309 EUR/metus

Palnas 0,8mln

Gamyklos kaštai 3,2mln

DJkaštai 6mln

60%

Darbuotojai

207

57

150

3'500 EUR/mėn

2083 EUR/val

2'415 EUR

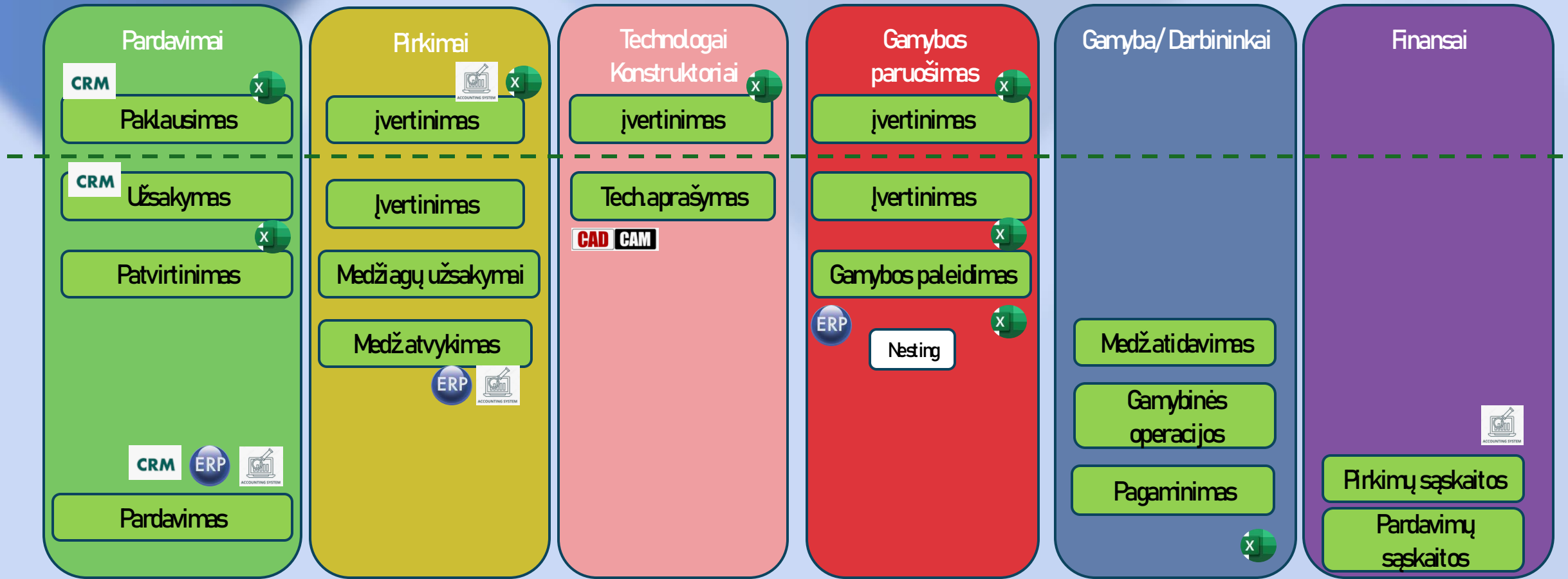
Vidutlyginimas EUR/mėn

2'000 EUR/mėn

11.90 EUR/val



PROCESAS



DU PASAULIAI



SKAIČIAI PER METUS...

Pardavimai

90
klientų

8400
Skirtingų prekių

7200
Užsakymų

Pirkimai

500 tiekeju

6200 perkamų
prekių

9000
uzsakymu

Gamyba

21'000
Gamybinių
pozicijų

142'000
Gamybinių
pozicijų
užsakymų

Vykdymas

Gamybos
Operacijų
470'000

Atsargos

~1'000'000
Atsargų
judėjimų
operacijų

Finansai

12000 tiekimo
sąskaitų

5'000
pardavimo
sąskaitų

PROCESŲ AUTOMATIZAVIMAS IR DARBAS SU SISTEMA

Technologai/ konstruktoriai	100
Pirkimų skyrius	180
Pardavimų skyrius	90
Finansai/ apskaita	190
Gamybos skyrius	130



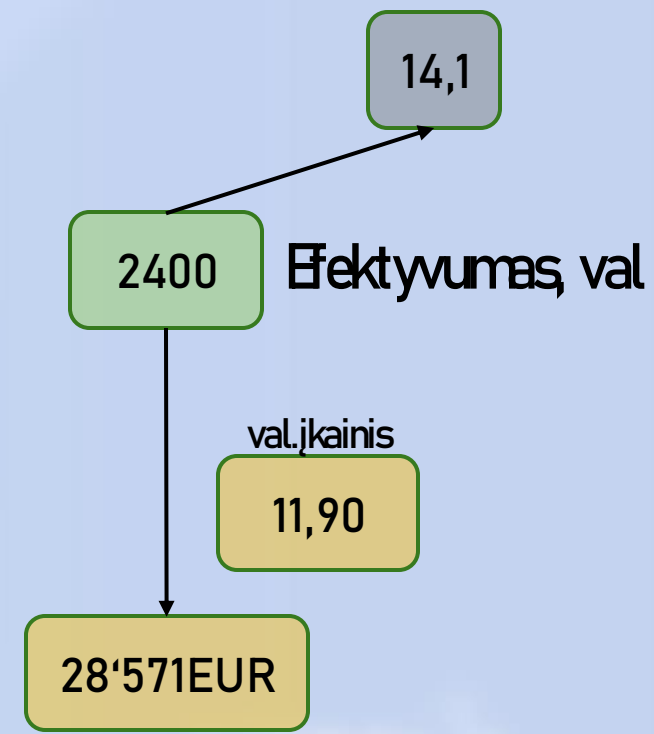
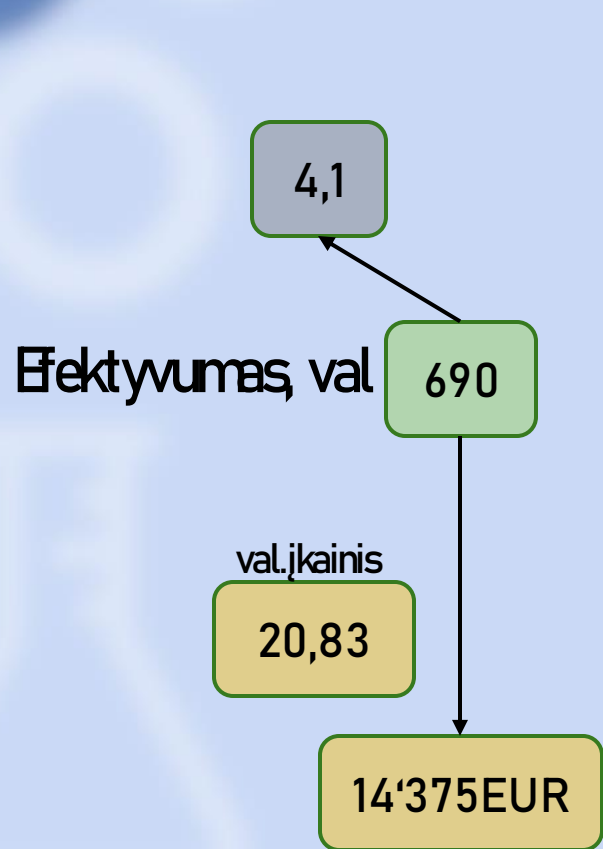
Atsargų valdymas	400
Planavimo valdymas	2000

VISO atlaisvintų valandų per mėnesį

690

2400

TAUPYMAS, AR PAPILDOMI RESURSAI?



Papildomas pajėgumas, EUR/mėn

42'946EUR

GAMYBOS EFEKTYVINIMAS



Papildomas pajėgumas, EUR/mėn

42'946EUR

Gamyklos operacijų
valdymas

val

2500

29'762EUR

121'180EUR

40%

60%

72'708EUR

Pridėtinės vertės EUR/mėn

PRIDĒTINĒ VERTĒ PER METUS

1'454'160EUR

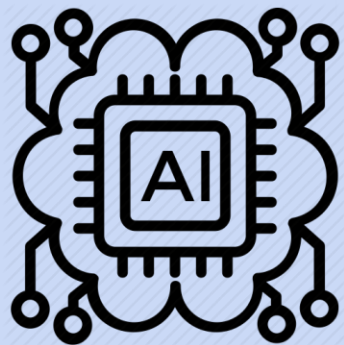
Pridētinās vērtēs EUR/metūs

~15%

Proceso
efektyvumas

?%

Vertē
klientui



**BET... KĄ DARYTI,
JEIGU PAS MANE ĮMONĖJE..**

GRYBAI

**BET... KĄ DARYTI,
JEIGU PAS MANE ĮMONĖJE..**

GRYB.AI

TEIGIAMAS IR NEIGIAMAS EFEKTYVUMO “IŠGAVIMAS”



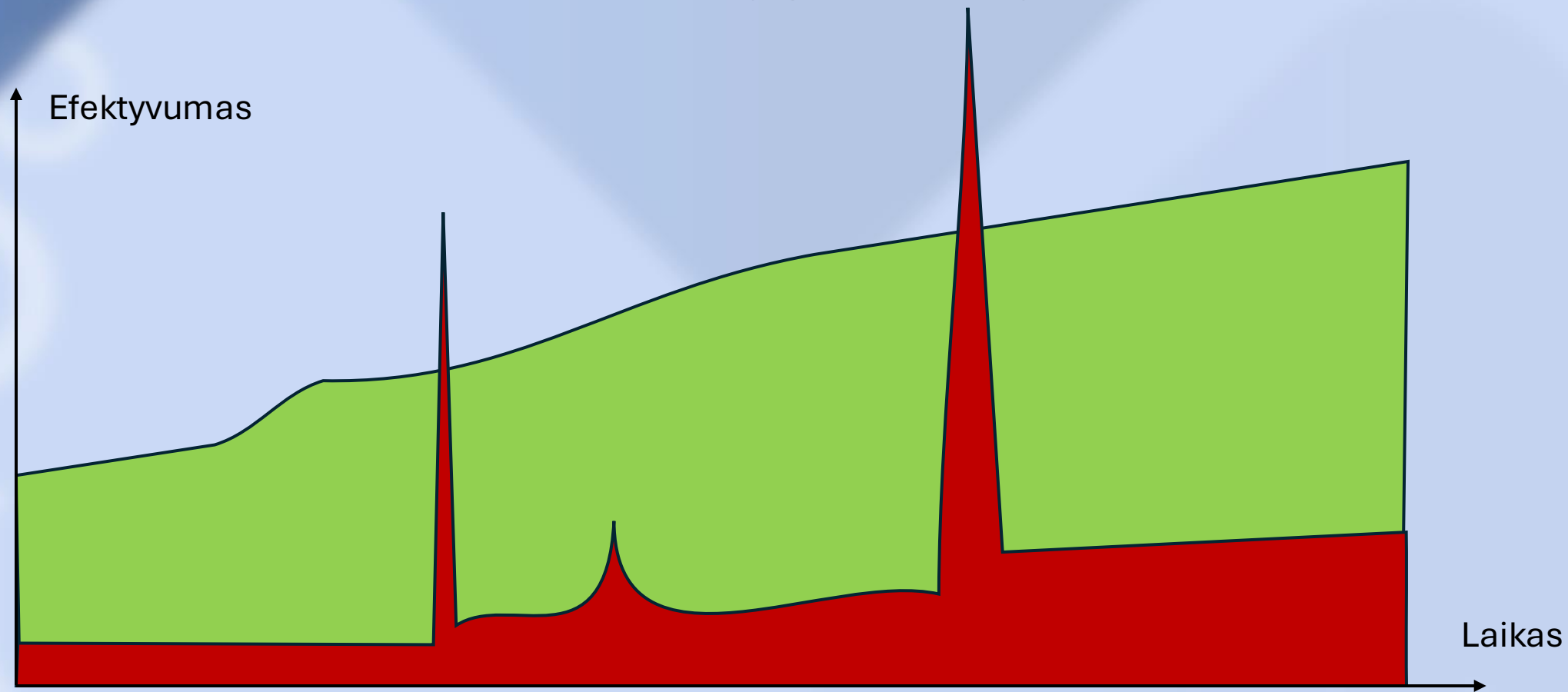
Krizės

Karai

Konkurencija

VITAS
ECONOMICS

TEIGIAMAS IR NEIGIAMAS EFEKTYVUMO "IŠGAVIMAS"





LAIKAS- TAI VIENINTELIS RESURSAS, KURIO NEGALIME NEI IŠPLĒSTI NEI PAKEISTI...
...TIK IŠMOKTI JŲ NAUDOTI EFEKTYVIAU

AČIŮ!

VERSO
PAPER
PAPER